

ФИНАНСЫ

Научная статья

УДК 338.43

doi: 10.46845/2073-3364-2026-0-3-180-191

Оценка перспектив финансового развития предприятия аквакультуры ООО «Полекс-Аква»

Крамаренко Ирина Антоновна

ИНОТЭКУ ФГБОУ ВО "КГТУ", Калининград, Россия

irina.kramarenko@klgtu.ru

Аннотация. В статье проведена оценка основных параметров финансового состояния ООО «Полекс-Аква» – одного из ведущих предприятий аквакультуры на территории Калининградской области. На основе анализа динамики показателей финансового состояния за три года выявлены возможности для дальнейшего развития и наращивания объемов производства. Для определения возможных перспектив финансового развития в целях наращивания масштабов деятельности применялась методика, разработанная Ж. Франшоном и И. Романе. Определена траектория финансового развития по матрице стратегий за период 2023-2025 гг. Для этого были рассчитаны показатели: результат финансовой деятельности, результат хозяйственной деятельности и совокупный показатель – результат финансов-хозяйственной деятельности. Сделан прогноз перспектив дальнейшего финансового развития ООО «Полекс-Аква».

Ключевые слова: финансовое состояние, финансовая стратегия, матрица финансовых стратегий Франсона-Романе, результат финансовой деятельности, результат хозяйственной деятельности, финансов-эксплуатационные потребности, брутто-результат эксплуатации инвестиций

Для цитирования: Крамаренко И. А. Оценка перспектив финансового развития предприятия аквакультуры ООО «Полекс-Аква» // Балтийский экономический журнал. 2026. № 3(55). С. 180-191. <https://doi.org/10.46845/2073-3364-2026-0-3-180-191>

Assessment of the Financial Development Prospects of the Aquaculture Enterprise Poleks-Aqua LLC

Irina A. Kramarenko

INOTECU FGBOU VO "KSTU", Kaliningrad, Russia

irina.kramarenko@klgtu.ru

Abstract. The article assesses the main parameters of the financial condition of Poleks-Aqua LLC, one of the leading aquaculture enterprises in the Kaliningrad region. Based on an analysis of the dynamics of financial condition indicators over three years, opportunities for further development and increased production volumes have been identified. To determine possible financial development prospects in order to expand the scale of operations, the methodology developed by J. Franchet and I. Romanet was used. The trajectory of financial development based on the strategy matrix for the period of 2023-2025 has been determined. To do this, the following indicators were calculated: the result of financial activity, the result of economic activity, and the combined indicator – the result of financial and economic activity. A forecast of the prospects for further financial development of Poleks-Aqua LLC was made.

Keywords: financial condition, financial strategy, Franchon-Romanet matrix of financial strategies, financial performance, economic performance, financial and operational needs, gross return on investment

For citation: Kramarenko I. A. Assessment of the Financial Development Prospects of the Aquaculture Enterprise Poleks-Aqua LLC // Baltic Economic Journal. 2026;3(55):180-191. (In Russ.). <https://doi.org/10.46845/2073-3364-2026-0-3-180-191>

Вопросам обеспечения продовольственной безопасности в нашей стране уделяется пристальное внимание. Именно продовольственная безопасность является основой национального суверенитета государства. Так Указом Президента РФ № 20 от 21.01.2020 года утверждена Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации. В данном документе отмечается, что процесс обеспечения национальной продовольственной безопасности подвержен значительным экономическим, политическим, социальным, технологическим, природным и другим категориям рисков. Обеспечение продовольственной безопасности Калининградской области характеризуется повышенным уровнем отдельных категорий рисков в связи с особенностью ее геополитического расположения [6]. Поэтому успешное развитие местных предприятий агросектора, а в их числе предприятий аквакультуры, становится жизненно важным условием.

Обеспеченность Калининградской области водными ресурсами и деловые экономические традиции создают естественные условия для того, чтобы добыча рыбы стала одной из образующих отраслей экономики региона. Однако, необходимость квотирования вылова, необходимого для сохранения экосистем, ограничивает возможности рыбодобывающих предприятий в обеспечении

населения рыбной продукцией [4]. Распределение квот вылова в Балтийском море и заливах на 2026 год представлено в таблице 1 [8].

Таблица 1 - Распределение квот вылова рыбы в Балтийском море и заливах на 2026 год (тонн)

Table 1 - Distribution of fishing quotas in the Baltic Sea and the region's bays for 2026

Разновидности биоресурсов	Балтийское море	Калининградский залив	Куршский залив	Финский залив
Салака	24 471,990	2 400	-	-
Килька	42 268,550	-	-	-
Треска	536,460	-	-	-
Камбала речная	919,040	-	-	-
Судак	-	-	-	30,900
Плотва	-	89,890	429,470	-
Чехонь	-	-	249,810	-

При этом, по оценкам экспертов Минздрава потребление рыбной продукции в РФ отстает от нормы 28 кг/год на человека и составляет в среднем около 23 кг на человека в год [7]. Не останавливаясь на причинах этого отставания, стоит отметить, что разработана система мер государственной поддержки отрасли. Одно из направлений - развитие аквакультуры и искусственного воспроизводства водных биоресурсов. В Калининградской области в этой отрасли действуют восемь хозяйств, поставляющих на рынок товарную рыбу ценных промысловых и коммерческих видов, таких как: речной угорь, осетр, форель, карп, стерлядь. Калининградские предприятия аквакультуры имеют достаточный уровень финансовой устойчивости, по сравнению со среднеотраслевыми показателями обладают возможностями покрытия инвестиций за счет собственного капитала, более ликвидны и рентабельны в сравнении со среднеотраслевыми показателями [3].

Рассмотрим перспективы финансового развития наиболее благополучного представителя отрасли аквакультуры с точки зрения параметров финансового состояния - ООО «Полекс-Аква», специализирующегося на выращивании балтийского сига и радужной форели.

Динамика базовых показателей предприятия, представленная в таблице 2 демонстрирует скачкообразный рост в 2024 году по отношению к 2023 году и плавное снижение значений в 2025 году. Это объясняется тем, что в конце 2023 года введен в эксплуатацию новый цех по выращиванию форели. Мощности цеха позволяют увеличить объем производства радужной форели до 12 тонн в год. Этим и объясняется рост показателей выручки и стоимости активов в 2024 году.

Рассмотрим более подробно некоторые параметры финансового состояния ООО «Полекс-Аква» за 2023-2025 г., рассчитанные по материалам данных бухгалтерской отчетности ООО «Полекс-Аква» [5].

Таблица 2 – Динамика базовых показателей ООО «Полекс-Аква»

Table 2 – Dynamics of the basic indicators of Poleks-Aqua LLC

Показатели	Значения по годам, млн. руб.			Темп роста, %	
	2023	2024	2025	2025/2023	2025/2024
Выручка	63,7	128,0	81,8	128,4	63,9
Активы	106,5	129,0	122,0	114,5	94,6
Чистые активы	56,8	93,7	86,2	165,0	92,0
Чистая прибыль	41,4	92,0	48,4	222,2	52,6

Приведенный в таблице 3 анализ динамики показателей финансового состояния позволяет сделать следующие выводы.

Таблица 3 – Динамика показателей финансового состояния ООО «Полекс-Аква»

Table 3 – Dynamics of the financial condition indicators of Poleks-Aqua LLC

Показатели	Значение			
	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Среднее по отрасли (за 2024 год)
1. Коэффициент автономии	0,44	0,72	0,98	0,51
2. Коэффициент обеспеченности СОС	0,49	0,67	0,75	0,27
3. Коэффициент покрытия инвестиций	0,89	0,91	0,91	0,79
4. Коэффициент текущей ликвидности	1,69	3,11	3,56	2,95 (1,5 – 2,5)*
5. Коэффициент быстрой ликвидности	1,28	2,99	3,48	1,52 (0,7 – 1,0)*
6. Коэффициент мгновенной ликвидности	0,81	0,48	0,36	0,15 (0,2 – 0,5)*
7. Рентабельность продаж, %	64,0	71,8	59,2	10,1
8. Рентабельность активов, %	38,6	71,3	39,6	5,4
9. Рентабельность собственного капитала, %	88,7	98,8	61,2	15,0

* указаны нормативные (рекомендуемые) значения.

Во-первых, значения представленных показателей ООО «Полекс-Аква» выше среднеотраслевых значений. И это при том, что данная отрасль является высокорентабельной, стабильной и перспективной в экономике Российской Федерации. Это говорит об эффективности финансового менеджмента предприятия и о наличии перспектив для дальнейшего финансового развития.

Во-вторых, большинство представленных показателей за анализируемый период имеют тенденцию к росту, например, увеличиваются коэффициенты автономии и обеспеченности собственными оборотными средствами. При увеличении коэффициентов у предприятия наблюдается снижение зависимости

от внешних источников финансирования и появляется больше возможностей для покрытия оборотных активов за счет собственных средств.

В-третьих, у ООО «Полекс-Аква» на протяжении трех лет наблюдается избыточная ликвидность, так как значения коэффициентов ликвидности превышают среднеотраслевые и нормативные значения. При этом коэффициенты текущей и быстрой ликвидности растут, а коэффициент мгновенной ликвидности - снижается. Избыточная ликвидности свидетельствует о нерациональном использовании финансовых ресурсов, капитал «омертвляется». Снижение коэффициента мгновенной ликвидности, напротив, свидетельствует о пересмотре финансовой политики в сторону ее оптимизации и более рационального использования денежных средств.

В-четвертых, значения всех показателей рентабельности значительно превышают среднеотраслевые. Рост в 2024 году по сравнению с 2023 годом, сменяется снижением в 2025 году по сравнению с 2024 годом, а рентабельность продаж и собственного капитала в 2025 году даже ниже, чем в 2023 году, но остается выше среднеотраслевой. Такая волнообразная динамика объясняется динамикой выручки, себестоимости и других видов доходов и расходов, отражаемых в отчете о финансовых результатах.

Таким образом, предприятие имеет все возможности для дальнейшего развития и наращивания объемов производства. Для этого есть и внутренние резервы и рыночные возможности. Но развитие производственной деятельности требует соответствующего уровня финансового развития. Без тщательно продуманной и обоснованной финансовой стратегии реализовать операционную стратегию невозможно.

В целях прогнозирования возможных вариантов развития производственной и финансовой деятельности предприятия воспользуемся матрицей, разработанной Ж. Франшоном и И. Романе, которая позволяет определить не только текущий уровень деятельности предприятия, но и получить представление о возможных стратегиях его дальнейшего развития на 2-3 года.

Финансовая стратегия будет рассматриваться как совокупность всех мероприятий по управлению финансами предприятия [2]. При этом, следует учитывать сложный характер взаимосвязи финансовой и операционной стратегии предприятия. С одной стороны, операционная стратегия требует определенной финансовой, выстроенной под достижение ее целей. А с другой стороны, финансовая стратегия имеет определенную самостоятельность по отношению к операционной, то есть при формировании финансовой стратегии предприятие обладает большей степенью свободы, чем при выборе и обосновании общей стратегической линии поведения предприятия.

Методика построения матрицы финансовых стратегий Франшона-Романе основана на расчете трех показателей: результатов финансовой, хозяйственной и финансово-хозяйственной деятельности [1]. И, хотя авторы методики свои расчеты и обоснования проводили на примере западных предприятий, рассчитать

эти показатели вполне достоверно можно по данным российской бухгалтерской отчетности. Сочетание различных значений показателей (положительное, нулевое или отрицательное) формирует матрицу, состоящую из 9 позиций. Рассмотрим порядок построения матрицы финансовых стратегий.

Результат финансовой деятельности (РФД) отражает особенности способов финансирования деятельности: привлекает ли предприятие внешние финансовые ресурсы или финансируется только за счет собственных внутренних источников. Базой для расчета этого показателя является изменение объема заёмных средств ($\Delta ЗС$) за рассматриваемый период. Понятно, что если предприятие нарастило объем заимствования, то изменение будет положительным, что создает предпосылки для получения положительного результата финансовой деятельности. Затем, в процессе определения результата финансовой деятельности, от изменения заемных средств вычитаются финансовые издержки на обслуживание заемных ресурсов ($ФИ_{зс}$), уплаченный налог на прибыль ($Н_{пр}$) и размер выплаченных дивидендов ($Див$). После этого полученное значение корректируется на значения других доходов и расходов ($Дох_{фд}/Расх_{фд}$), связанных с финансовой деятельностью (+/- соответственно). Формула для определения результата финансовой деятельности представлена ниже.

$$РФД = \Delta ЗС - ФИ_{зс} - Н_{пр} - Див \pm Дох_{фд}/Расх_{фд}, \text{ тыс. руб.} \quad (1)$$

Рассчитанный по формуле результат финансовой деятельности может принимать как положительное, так и отрицательное значение. Если предприятие использует консервативную политику финансирования деятельности, не связанную с наращиванием объема заимствования, то, вполне вероятно, что результат финансовой деятельности будет отрицательный. В период активного инвестирования, требующего дополнительных финансовых ресурсов, предприятие наращивает привлечение заемных финансовых ресурсов, и результат становится положительным.

Результат хозяйственной деятельности характеризует объем финансовых ресурсов (в узком смысле-денежных средств), оставшихся после финансирования деятельности, направленной на развитие предприятия. Формула для определения результата хозяйственной деятельности имеет вид:

$$РХД = БРЭИ - \Delta ФЭП - ПИ + Дох_{продаж \text{ имущества}}, \text{ тыс. руб.}, \quad (2)$$

где БРЭИ – брутто-результат эксплуатации инвестиций;

$\Delta ФЭП$ – изменение финансово-эксплуатационных потребностей;

ПИ – производственные инвестиции;

$Дох_{продаж \text{ имущества}}$ – поступления от продажи имущества.

При расчете результата хозяйственной деятельности будем рассматривать БРЭИ как прибыль до вычета амортизационных отчислений, уплаты налогов и процентов за кредит, а финансово-эксплуатационные потребности - как разницу между стоимостью оборотных активов и объемом краткосрочных обязательств. При положительном значении изменения $\Delta ФЭП > 0$ у предприятия наблюдается рост потребности в источниках финансов для обеспечения текущей деятельности,

и значение РХД будет снижаться. При отрицательном значении $\Delta\Phi\mathcal{E}\Pi < 0$ у предприятия наблюдается снижение потребности в источниках финансов для обеспечения текущей деятельности, и значение РХД будет расти. Данные об объеме производственных инвестиций отражаются на счете 08, а информацию о продажах имущества можно получить на основании счета 47.

Очевидно, что результат хозяйственной деятельности может принимать как положительное, так и отрицательное значение. Отрицательное значение изменения финансово-эксплуатационных потребностей свидетельствует о том, что в течение рассматриваемого периода сократилась потребность в покрытии оборотных активов за счет долгосрочных пассивов. Этот факт является предпосылкой для формирования положительного РХД. Тогда как положительное значение $\Delta\Phi\mathcal{E}\Pi$ свидетельствует о том, что у предприятия вырос объем оборотных активов, не покрываемый краткосрочными обязательствами, что может послужить причиной формирования отрицательного значения РХД. Если предприятие активно инвестирует в развитие своего бизнеса или участвует в каком-либо проекте, то, скорее всего, РХД станет меньше 0.

Третий показатель - это совокупный результат финансово-хозяйственной деятельности (РФХД), он определяется как сумма РФД и РХД.

Расчет приведенных выше показателей представлен в таблице 4.

Таблица 4 – Расчет показателей ООО «Полекс-Аква» для построения матрицы Франшона-Романе

Table 4 - Calculation of Porex-Aqua LLC indicators for constructing the Franche-Romanet matrix

Показатели	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Изменение заемных средств	-4748	-24205	7494
Финансовые издержки по заёмным средствам	0	0	0
Налог на прибыль	0	122	311
Прочие доходы от финансовой деятельности	0	610	0
РФД	-4748	-23717	7183
Логическое значение РФД*	≈ 0	<<0	≈ 0
БРЭИ	41412	92161	48721
Изменение ФЭП	- 1453	-4031	39478
Производственные инвестиции	30234	10397	0
Продажа имущества	0	0	11342
РХД	12631	85795	20585
Логическое значение РХД*	≈ 0	>>0	>> 0
РФХД	7883	62078	27768

* значение введено в целях соответствия методике Франшона-Романе

Из данных, представленных в таблице, следует, что положительный результат финансово-хозяйственной деятельности ООО «Полекс-Аква» на протяжении всего аналитического периода достигался за счет различных

комбинаций значений РФД и РХД. Прежде, чем построить матрицу Франсона-Романе по полученным данным, рассмотрим какие позиции может занимать предприятие с различными значениями результатов. (рисунок 1).

	РФД<<0	РФД $\approx$ 0	РФД>>0
РХД>>0	Кв.1 РФХД=0	Кв. 4 РФХД>0	Кв.8 РФХД>>0
РХД $\approx$ 0	Кв. 7 РФХД<0	Кв.2 РФХД=0	Кв.5 РФХД>0
РХД << 0	Кв.9 РФХД<<0	Кв.6 РФХД<0	Кв.3 РФХД=0

Рисунок 1 – Матрица финансовых стратегий Франсона-Романе
Figure 1 – Franchon-Romanet financial strategy matrix

По горизонтали позиции располагаются в порядке наращивания объема заемных ресурсов, по вертикали переход от положительного значения РХД к отрицательному объясняется наращиванием объема инвестирования.

Желтым цветом на рисунке отмечены квадранты 1,2 и 3, для которых характерно нулевое значение РФХД – зона равновесия с весьма посредственными результатами деятельности.

Квадранты 4,8 и 5, отмеченным зеленым цветом, - это зона успеха, предприятие имеет положительный финансовый поток хотя бы по одному виду деятельности. У предприятия наблюдается некоторый избыток ликвидных средств.

Квадранты 6,7 и 9, отмеченные серым цветом, - это зона дефицита, для нее характерно наличие оттока финансовых ресурсов и дефицит ликвидности.

Определив текущее положение предприятия, появляется возможность определить возможную траекторию перемещения по квадрантам матрицы.

На рисунке 2 рассмотрим текущую позицию ООО «Полекс-Аква» и определим возможные траектории изменения позиции.

В 2023 году ООО «Полекс-Аква» занимало позицию 2 в зоне устойчивого равновесия в самом центре матрицы. Из этого квадранта у предприятия больше всего вариантов дальнейшего передвижения. Рост выручки, и не ее основе рост БРЭИ, а также снижение финансово-эксплуатационных потребностей,

способствовали тому, что в 2024 году ООО «Полекс-Аква» переместилось в квадрант 1 – «отец семейства».

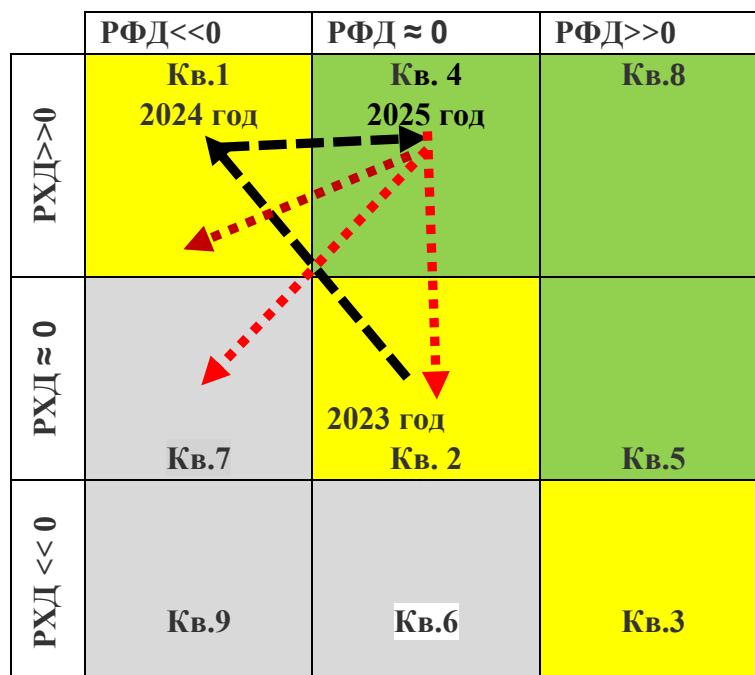


Рисунок 2 – Матрица финансовых стратегий ООО «Полекс-Аква»

Figure 2 – Financial strategy matrix of Poleks-Aqua LLC

-  - траектория позиции за 2023-2025 годы.
 - траектория возможного изменения позиции.

Особенностью данного положения является то, что РХД и РФД находятся в противоположных значениях: положительное значение РХД позволяет предприятию активнее заниматься инвестиционной деятельностью, а отрицательное значение РФД говорит об отказе предприятия наращивать объем заемных финансовых ресурсов. Возможно перемещение в квадранты 4,7 или 2. Если предприятие продолжало бы активно инвестировать, то вполне вероятно перемещение в квадранты 7 или 2. Но в 2024 году ООО «Полекс-Аква» сократило объем инвестиций в развитие производственных мощностей, изменив при этом политику заимствования – положительное значение изменения заемных средств позволило изменить результат финансовой деятельности, приведя предприятие в квадрант 4 («рантье»).

У ООО «Полекс-Аква» сформировался избыточный объем финансовых ресурсов, которые оно не вкладывает в свое дальнейшее развитие, а позволяет расти дебиторской задолженности – в 2025 году по сравнению с 2024 годом она выросла почти в 10 раз. Улучшить свою позицию из этого квадранта невозможно, но необходимо оценить перспективы дальнейшего перемещения: в квадранты 1, 2 или 7. За счет увеличения положительного значения РФД предприятие может оставаться в этой же позиции, но это неэффективно с точки зрения использования

финансовых ресурсов и рыночных возможностей. Если предприятие сохранит достигнутый уровень рентабельности или обеспечит незначительный рост, но при этом не изменит политику привлечения финансовых ресурсов, оно вновь переместится в квадрант 1. Если предприятия допустит дальнейшее снижение рентабельности, как и наблюдалось в 2025 году, то предприятие рискует покинуть зону успеха и зону равновесия и переместиться в квадрант 7 зоны дефицита. У него будет наблюдаться эпизодический дефицит финансовых ресурсов, вызванный несогласованностью сроков поступления и потребления финансовых ресурсов. А для того, чтобы вновь из этой позиции переместиться в зону успеха предприятию необходимо наращивать уровень рентабельности. Снижение рентабельности, даже незначительное, приведет к тому, что даже увеличение объема заемных финансовых ресурсов не обеспечит все потребности в ликвидных активах (квадрант 8). В худшем случае эпизодический дефицит перерастет в постоянный, что характерно для кризисной ситуации (квадрант 9).

Таким образом, полученные результаты позволяют сделать вывод о том, что использование матрицы финансовой стратегии Франсона-Романе позволяет определить не только текущий уровень деятельности предприятия, но и спрогнозировать возможные финансовые стратегии его дальнейшего развития. И несмотря на то, что критериями определения позиции предприятия определяются по укрупненным показателям (РФД и РХД), методика позволяет прогнозировать возможные варианты развития производственной и финансовой деятельности предприятия на 2-3 года.

Список источников

1. Воробьев А. В. Анализ отечественных методологических подходов к разработке финансовой стратегии предприятия, предполагающих построение финансовых матриц // Современные технологии управления. ISSN 2226-9339. — №3 (39). Номер статьи: 3901

2. Когденко, В. Г. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика : практикум : учебное пособие / В. Г. Когденко, М. В. Мельник. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 471 с.

3. Крамаренко И. А. Оценка перспектив финансового развития предприятия аквакультуры ООО «Полекс-Аква» / И. А. Крамаренко // Балтийский экономический журнал. – 2025. – № 2(54) – с. 143–154. – <https://doi.org/10.46845/2073-3364-2025-0-1-64-73>

4. Мишуровская Е. А. / Роль и значение аквакультуры в системе обеспечения продовольственной безопасности / Е. А. Мишуровская // Балтийский экономический журнал. – 2025. – №1(49) – с. 64-73. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://doi.org/10.46845/2073-3364-2025-0-1-64-73>

5. Официальный сайт «Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности» – [Электронный ресурс]. – URL: <https://bo.nalog.gov.ru/search?query>

6. Официальный сайт Правительства Калининградской области [Электронный ресурс]. – URL: <https://gov39.ru/press/397119/>

7. Официальный сайт Федерального агентства по рыболовству [Электронный ресурс]. – URL: – <https://fish.gov.ru/otraslevaya-deyatelnost/ekonomika-otrasli/subsidii-i-investiczii/>

8. Приказ Федерального агентства по рыболовству от 5 декабря 2025 г. № 745 "О распределении общих допустимых уловов водных биологических ресурсов Западного рыбохозяйственного бассейна применительно к видам квот их добычи (вылова) на 2026 год" [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/413133747/>

References

1. Vorobyov A. V. Analysis of domestic methodological approaches to the development of an enterprise's financial strategy, which involve the construction of financial matrices // *Modern Management Technologies*. ISSN 2226-9339. — No. 3 (39). Article number: 3901

2. Kogdenko, V. G. Short-term and long-term financial policy: a practical guide: a textbook / V. G. Kogdenko, M. V. Melnik. – Moscow: Unity-Dana, 2017. – 471 p.

3. Kramarenko, I. A. Assessment of the Prospects for the Financial Development of the Aquaculture Enterprise Poleks-Akva LLC / I. A. Kramarenko // *Baltic Economic Journal*. – 2025. – No. 2(54) – pp. 143-154. – <https://doi.org/10.46845/2073-3364-2025-0-1-64-73>

4. Mishurovskaya E. A. / The Role and Significance of Aquaculture in the Food Security System / E. A. Mishurovskaya // *Baltic Economic Journal*. – 2025. – No.1(49) – p. 64-73. – [Electronic resource]. – URL: <https://doi.org/10.46845/2073-3364-2025-0-1-64-73>

5. Official website of the State Information Resource for Accounting (Financial) Reporting – [Electronic resource]. – URL: <https://bo.nalog.gov.ru/search?query>

6. Official website of the Government of the Kaliningrad Region [Electronic resource]. – URL: <https://gov39.ru/press/397119/>

7. Official website of the Federal Agency for Fishery [Electronic resource]. – URL: - <https://fish.gov.ru/otraslevaya-deyatelnost/ekonomika-otrasli/subsidii-i-investiczii/>

8. Order of the Federal Agency for Fisheries dated December 5, 2025, No. 745 "On the distribution of total allowable catches of aquatic biological resources in the Western Fisheries Basin in relation to the types of quotas for their extraction (catch) for 2026" [Electronic resource]. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/413133747/>

Информация об авторе

И. А. Крамаренко – канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и финансов ИНОТЭКУ ФГБОУ ВО "Калининградский государственный технический университет"

Information about the author

I. A. Kramarenko - Ph. D. economy Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Finance INOTEKU Kaliningrad State Technical University

Статья поступила в редакцию 26.06.2026; одобрена после рецензирования 17.08.2026; принята к публикации 28.08.2026.

The article was submitted 26.06.2026; approved after reviewing 17.08.2026; accepted for publication 28.08.2026.